



HELSINGIN KAUPUNKI
Talous- ja suunnittelukeskus
Varainhallinta

4.11.2009

HELSINGIN KAUPUNKIKONSERNIN OMISTAJAPOLITIikka



Postiosoite
PL 20
00099 HELSINGIN KAUPUNKI

Käyntiosoite
Pohjoisesplanadi 11–13
Helsinki 17

Puhelin
+358 9 310 2500

Faksi
+358 931036204

Tilinro
800012-62637

Y-tunnus
0201256-6

Sisällysluettelo

1. Omistajapolitiikan sisältö ja omistajaohjaus	3
2. Helsingin kaupungin strategiaohjelma 2009–2012	4
2.1 Tytäryhteisöstrategia 2009–2012	4
3. Helsingin kaupungin yksikkökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset	5
3.1 Nettobudjetoidut yksiköt	5
3.2 Liikelaitokset	7
3.3 Tytäryhteisöt	8
3.3.1 Kiinteistöosakeyhtiöt	9
3.3.2 Muut yhtiöt	11
3.3.3 Säätiöt	14
3.4 Yhteisyhtiöt (omistus 50 %)	16
3.5 Osakkuusyhtiöt (omistus 20 % - 50 %)	17
3.6 Muut yhteisöt (omistus alle 20 %)	19

1. Omistajapolitiikan sisältö ja omistajaohjaus

Kaupunkikonsernin omistajapolitiikka on kaupungin ja kaupunkikonsernin johtamisen väline. Se luo puitteet konsernijohtamiselle ja omistajaohjaukselle.

Omistajapolitiikan tavoitteet liittyvät kaupungin toiminnan ja palvelujen tuottamiseen, järjestämiseen ja kehittämiseen.

Tässä muistiossa omistajapoliittiset peruslinjaukset on määritelty seuraaville kaupungin omistuksessa oleville yhteisöille:

- nettobudjetoidut yksiköt
- liikelaitokset
- tytäryhtiöt
- osakkuusyhtiöt
- omistusyhteisyhtiöt
- muut yhteisöt
- säätiöt, jotka ovat kaupungin määräysvallassa

2. Helsingin kaupungin strategiaohjelma 2009–2012

2.1 Tytäryhteisöstrategia 2009–2012

Tytäryhteisöjä johdetaan kokonaisedun näkökulmasta kaupunkilaisia palvellen. Helsingin kaupungin strategiaohjelmassa 2009 – 2012 on asetettu tytäryhteisökohtaisia tavoitteita.

Kaupunkikonsernin kokonaisetä varmistetaan

Kaupunkikonsernia johdetaan ja kehitetään kaupungin ja sen tytäryhteisöjen muodostamana kokonaisuutena ja kokonaistaloudellisesti. Resurssien yhteiskäyttöä tehostetaan ja lisätään.

Konserniohjausta tehostetaan ja selkeytetään

Konserniohjauksen tavoitteissa ja ohjaustavoissa otetaan huomioon tytäryhteisöjen toimialakohtaiset erityispiirteet ja toimintaympäristövaatimukset. Tytäryhteisöjen toiminnan tuottavuutta lisätään, riskienhallintaa tehostetaan, keskinäistä yhteistyötä tiivistetään ja saman toimialan tytäryhteisöjä tai niiden toimintoja yhdistetään.

Omistajapolitiikkaa selkeytetään

Omistajapolitiikan lähtökohtana on, että omistaminen liittyy kaupungin toimialaan ja tehtäviin. Omistaminen voi olla myös strategista omistamista.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
--	---	-----------------	----------------------

3. Helsingin kaupungin yksikkökohtaiset omistajapolitiittiset linjaukset

3.1 Nettobudjetoitut yksiköt

Tilakeskus	4	Tilakeskus liikelaitostetaan. Tilakeskuksen asemaa selkiytetään tilaaja-tuottaja-menetelyssä HKR-rakennuttajan kanssa siten, että Tilakeskus keskittyy rakennuksen omistamiseen, vuokraukseen, ylläpitoon ja tarveohjelmien tekoon yhdessä ko. hallintokunnan kanssa sekä hankosuunnitelmien laatimisen. Varsinaisen suunnittelun rakennuttajatehtävät ja urakkakilpailujen järjestämisen sekä valvonnat Tilakeskus tilaa HKR-Rakennuttajalta tai kilpailuttaa.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvonsäilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Asuntotuotantotoimisto	4	ATT:n toimintaa kehitetään nykyisessä muodossaan kaupungin oman vuokra- ja asumisoikeusasuntojen rakennuttajana ja peruskorjaajana sekä kaupungin välimuoto- ja omistusasunnon tuotannon toteuttajana. Mahdollisessa esitettävässä laajuudessa.	-
Rakentamispalvelut (RAKPA)	4	Liikelaitostetaan.	Kilpailukykyiset palvelut.
Työterveyskeskus (toimii bruttobudjetoituna yksikkönä)	4	Liikelaitostetaan.	Kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämissisio	Toiminnan tavoitteet
---	--	------------------------	-----------------------------

Helsingin kaupungin tukkutori	4	Tukkutorista muodostetaan liikelaitos tai yhtiö.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut
Hankintakeskus	1/4	Keskittyy hankintatohtäviin. Selvitetään yhdistäminen yhteiseen PKS-yksikköön.	Asiantuntevat hankintapalvelut.
HKR-Rakennuttaja	1/4	HKR-Rakennuttajan toimintaa kehitetään rakennusviraston osana. Samalla selkeytetään tilaaja-tuottaja-asemaa Tilakeskuksen kanssa siten, että HKR-Rakennuttaja keskittyy varsinaisen suunnittelun ohjaukseen ja rakentamisen kilpailuttamiseen ja valvontaan ja Tilakeskus kiinteistöjen omistamiseen, tarveselvityksiin ja hankesuunnitelmiin.	Laadukkaat ja kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämissisio	Toiminnan tavoitteet
--	---	-----------------	----------------------

3.2 Liikelaitokset

Helsingin Energia	1/4	Toiminnallisen yhteistyön tiivistäminen Vantaan Energia Oy:n kanssa. Ylläpidetään valmiuksia yhtiöittää toiminta, mikäli kilpailulainsäädäntö tai markkinat sitä vaativat.	Toimintavarmuus ja kilpailukyky.
Helsingin Satama	1	Kehitetään toimintaa liikelaitoksena. Ylläpidetään valmiuksia yhtiöittää toiminta, mikäli kilpailulainsäädäntö tai markkinat sitä vaativat.	Kilpailukykyiset palvelut.
Liikennelaitos (HKL)	1/2	Kehitetään luottajaorganisaationa. Selvitetään metro- ja rv-liikenteen yhtiöittäminen.	Kilpailukykyinen ja kustannustehokas.
Palmia	1	Meneillään selvitys toiminnan yhtiöittämisestä. Ylläpidetään valmiuksia yhtiöittää toiminta, mikäli kilpailulainsäädäntö tai markkinat sitä vaativat.	Kilpailukykyiset palvelut.
OIVA-Akatemia	4	Kohitetään toimintaa liikelaitoksena.	Kilpailukykyiset palvelut.
MetropoliLab	1/2	Tehty selvitys toiminnan yhtiöittämisestä, esillä Konsemijaostossa 9.11.2009.	Kilpailukykyiset palvelut
Taloushallintopalvelu (Talpa)	4	Kehitetään kaupunkikonsemin sisäisenä taloushallinnon palvelukeskuksena.	Kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö (Omlstusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennelaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämissisio	Toiminnan tavoitteet
--	---	-----------------	----------------------

3.3 Tytäryhteisöt

Asuinvuokraloyhtiöt (Koy:t)	1	Selvitetään kaupungin omistamien asuinkiinteistöyhtiöiden yhdistämistä ja tehokkaampaa hallintoa.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
-----------------------------	---	---	---

Uima- ja liikuntahalliyhtiöt

Helsingin Uusi Jalkapalloareena Oy (66,7)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Toiminta kustannustehokasta. Eri säätiöiden sekä Helsingin Uusi Jalkapalloareena Oy:n yhteistyötä tiivistetään edelleen erityisesti suurten tapahtumien yhteydessä.
Mäkelänrinteen Uintikeskus Oy (51,3)	1	Yhtiö tuottaa laadukkaita liikuntapalveluita.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut.
Urheiluhallit Oy (51,3)	1	Yhtiö tuottaa laadukkaita liikuntapalveluita. Tiivis yhteistyö Vuosaaren Urheilutalo Oy:n kanssa.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut.
Vuosaaren Urheilutalo Oy (52,3)	1	Yhtiö tuottaa laadukkaita liikuntapalveluita. Tiivis yhteistyö Urheiluhallit Oy:n kanssa.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut.
Pysäköintiyhtiöt (14)	3	Yhtiöt siirretään alueen yhtiöiden haltuun alueen valmistuttua.	-

Yhteisö	Omistus	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
(Omistusosuus % yhteisöstä)	1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen		

3.3.1 Kiinteistöosakeyhtiöt

Koy Auroranlinna (100)	1	Auroranlinnan toimintaa kehitetään kaupungin vapaarahoitteisten vuokra-asuntojen -ja työsuhdeasuntojen omistajana ja käytännön toimien hoitajana. Huolehtii Oy Helsingin Asuntohankinta Ab:n toiminnasta.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin Korkotukiasunnot Koy (100)	1	Kaupungin vuokra-asunnot pidetään haluttuina ja toiminta kilpailukykyisenä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilayhtiöt (kaupungin käytössä)	1	Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Yhtiön kiinteistö-kantaa lisätään rakentamalla uusia kaupungin palvelutiloja ja siirtämällä peruskorjaukseen tulevia kaupungin palvelutiloja yhtiölle.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (muut)	1/3	Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuulumattomista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin Tiedepuiston Yrityshautomot Oy (52,2)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyiset vuokrat.
Kiinteistö Oy Pakkalantie 30 (100)	1	Säilytetään Palmian tuotantotiloina.	
Kiinteistö Oy Hansasilta (100)	3	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuulumattomista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.

Yhteisö (Omislusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
---	--	------------------------	-----------------------------

Kiinteistö Oy Helsingin Sähkötalo (100)	3	Kiinteistön toimintaa kehitetään. Kiinteistöä voidaan luopua, kun se on taloudellisesti perusteltua.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Helsingin Tennispalatsi (100)	1/3	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Luovutaan muista kuin omaan käyttöön oikeuttavien tilojen osakkeista.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Intiankatu 31 (75,6)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Tiloissa toimii LPK ja Kumpulan asukastila. Palveluverkon selvitysten perusteella katsotaan tilojen käyttö ja kehittäminen.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Kaapelitalo (100)	1	Yhtiön tilat pidetään kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Kaisaniemen Metrohalli (58,9)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Puistolankatu Pankkitalo (58,2)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Tiloissa toimii terveysasema. Palveluverkon selvitysten perusteella katsotaan tilojen käyttö ja kehittäminen.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Kiinteistö Oy Viikin viher- ja ympäristötietokeskus (91,3)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennelaa 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
--	--	-----------------	----------------------

Malmin Liiketalo Oy (56,4)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Tiloissa toimii KV:n Geoteknillinen osasto ja Sosv:n tiloja. Palvelu-verkon selvitysten perusteella katsotaan tilojen käyttö ja kehittäminen.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Svenska Handelsläroverket Fastighets Ab (100)	3	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.

3.3.2 Muut yhtiöt

Finlandia-talo Oy (100)	1/2	Helsingin monipuolisin ja kilpailukykyisin kongressi, – viihde, – ja tapahtumakeskus.	Kilpailukykyiset palvelut.
Helen Sähköverkko Oy (100)	1	Hyvä toimitusvarmuus kohtuullisin hinnoin ja yrityksen arvon säilyttäminen.	Tehokkaat ja hinnaltaan kohtuulliset sähkön siirtopalvelut.
Helsingin Matkailu Oy (100)	1	Helsingin ja seudullisen matkailumarkkinoinnin edistäjä. Selvitetään tehtäväjako yhtiön ja kaupungin kongressi- ja matkailutoimiston kesken.	Toiminta tehokasta.
Helsinki Region Marketing Oy (100)	3	Tuottaa toimisto- ja turvallisuuspalveluita helsinkiläisille yrityksille Moskovan toimipisteessä.	Kustannustehokkaat ja laadukkaat palvelut.
Mitox Oy (100)	3	Suomen johtavia palveluntarjoajia sähkön, kaukolämmön, veden ja kaukojäähdytyksen mittausratkaisuihin.	Kilpailukykyiset palvelut.
Oy Mankala Ab (100)	1	Keskittyy Helsingin energian sähköenergian tuottamiseen ja hankintaan kilpailukykyisesti ja toimintavarmasti.	Kilpailukykyinen tuotanto.
SEURE Henkilöstöpalvelut Oy (60)	1/2	Välittää vuokratyövoimaa osakkaille ja tuottaa niille muita rekrytointipalveluita.	Kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennelaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
---	--	------------------------	-----------------------------

Lasipalatsin Mediakeskus Oy (100)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Rakennus on kaupungin suorassa omistuksessa. Mediakeskus on vuokralaisena. Mediakeskuksen toiminta kaupungin toimintana saattaa olla tulevaisuudessa tarpeellista.	Toimintaan suhteutettu kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin Asumisoikeus Oy (100)	1	Toiminta jatkuu nykyisessä muodossa ja uusia kohteita tehdään MA-ohjelman mukaisesti.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Oy Gardenia-Helsinki Ab (90)	1	Edullinen ja monipuolinen viher- ja ympäristöalan palveluiden tuottaja.	Kilpailukykyiset ja laadukkaat palvelut.
Oy Helsingin Asuntohankinta Ab (100)	1	Asunnot pidetään haluttuina ja toiminta kilpailukykyisenä. Koy Auroranlinna huolehtii yhtiön toiminnasta.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin Bussiliikenne Oy (100)	1/2	Toimii kannattavana ja laadukkaan joukkoliikennepalveluiden tuottajana.	Kilpailukykyiset palvelut.
Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy (51,3)	1	Voittoa tavoittelematon yhtiö, jonka tavoitteena on elinympäristön parantaminen jätteiden määrää vähentämällä ja ympäristötietoisuutta lisäämällä.	Toiminta tehokasta.
Ruskeasuon Varikkokiinteistö Oy (kaupunki+Helb) (100)	1	Rooli selvitetään osana PKS-joukkoliikennejärjestelmän kehittämistä.	Kilpailukykyiset vuokrat.
Työmaahuolto Oy Ab (100)	1	Palmian catering-palveluiden tuottamisen tehokas kumppani.	Toiminta tehokasta.
Suomen Energia-Urakointi Oy (60,4)	3	Tarjoaa kattavan valikoiman sähköisen yhdyskuntatekniikan verkkojen ja laitteistojen suunnitteluun, asennukseen ja käyttöön liittyviä palveluita.	Kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
--	---	-----------------	----------------------

Radio- ja televisiotekniikan tutkimus RTT Oy (100)	1	Forum Virium Helsinki-hankkeen johdonmukainen hallinnointi sekä hankkeen houkuttelevuuden edistäminen.	Forum Virium Helsinki-hankkeen laadukkaat palvelut ja lisäarvon tuottaminen yhteistyökumppaneille.
Helsinki Abroad Ltd Oy (100)	1	Ylläpitää ja edistää Helsingin kaupungin ja sen yhteistyökumppaneiden etuja ja edunvalvontaa ulkomailla.	Kustannustehokkaat ja laadukkaat palvelut.
Helsingin Väylä Oy (100)	1	Ylläpitää maanalaista huoltoväylää Helsingin keskusta-alueella.	Kustannustehokas toiminta.
Helsingin Leijona Oy (100)	1	Kiinteistökehitysyhtiö, joka hallinnoi, markkinoi ja vuokraa kaupungin omistamia tiloja Senaatintorin ja Kauppatorin välisissä kortteleissa.	Kustannustehokas toiminta.
PosiVire Oy (100)	1	Tuottaa sosiaalisena yrityksenä hoiva- ja hyvinvointialoilla avustavia tukipalveluita, joiden hoitamiseen ei tarvita hoitoalan koulutusta.	Kustannustehokas toiminta ja edulliset palvelut.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutetaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämissisio	Toiminnan tavoitteet
--	---	-----------------	----------------------

3.3.3 Säätiöt

Helsingin kaupungin 450-vuotistaiteilijatalosäätiö	1	Kaupungin vuokra-asunnot pidetään haluttuina ja toiminta kilpailukykyisenä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Helsingin seudun kesäyliopiston säätiö	1	Toimintaa kehitetään tarjoamalla alueellista ja laadukasta koulutusta kilpailukykyisin hinnoin ja omarahoitusosuutta lisäämällä.	Kustannustehokas toiminta.
Helsingin teatterisäätiö	1	Ylläpitää Helsingin kaupunginteatteria ja edistää sen monipuolista ja laadukasta teatteritarjontaa.	Laadukkaat ja tehokkaat palvelut. Eri säätiöiden sekä Helsingin Uusi Jalkapalloareena Oy:n yhteistyötä tiivistetään edelleen erityisesti suurten tapahtumien yhteydessä.
Helsinki-instituutin säätiö	1	Lakkautetaan.	
Helsinki-viikon säätiö	1	Taiteen eri muotojen tunneluksi tekeminen kotimaiselle ja ulkomaiselle yleisölle järjestämällä Helsingin juhlaviikot ja muita tapahtumia.	Laadukkaat ja tehokkaat palvelut. Eri säätiöiden sekä Helsingin Uusi Jalkapalloareena Oy:n yhteistyötä tiivistetään edelleen erityisesti suurten tapahtumien yhteydessä.
Jääkentäsäätiö	1	Edistää jääurheilun ja soveltuvin osin myös muiden lajien harrastusmahdollisuuksia tuottamalla niihin liittyviä laadukkaita palveluja.	Laadukkaat ja tehokkaat palvelut. Eri säätiöiden sekä Helsingin Uusi Jalkapalloareena Oy:n yhteistyötä tiivistetään edelleen erityisesti suurten tapahtumien yhteydessä.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
--	---	-----------------	----------------------

Stadion-säätiö	1	Ylläpitää Helsingin Olympiastadionia ja kehittää sitä monimuotoiseksi erilaisten tapahtumien suurareenaksi.	Laadukkaat ja tehokkaat palvelut. Eri säätiöiden sekä Helsingin Uusi Jalkapalloareena Oy:n yhteistyötä tiivistetään edelleen erityisesti suurten tapahtumien yhteydessä.
Helsingin Seniorisäätiö	1	Tarjoaa osana kaupunkikonsernia sosiaaliviraston koordinoimana iäkkäille ihmisille vanhainkodeissa ammattitaitoista hoivaa kodinomaisessa ympäristössä.	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut.
Oulunkylän sairaskotisäätiö	1	Tarjotaan laadukasta sotainvalidien ja muiden veteraanien, sekä muiden vanhuspotilaiden hoitoa ja kuntoutusta	Laadukkaat ja kustannustehokkaat palvelut.
UMO-säätiö	1	Monipuolisten elämysten Jazz-orkesteri.	Osa maailman johtavien jazz-orkestereiden joukkoa. Oma-ileimainen ohjelmisto, hyvät solistit sekä huolellisesti organisoitu ja kannattava toiminta.
Helsingin Musiikkitalo-säätiö	1	Toimii Musiikkitalon toimintojen kehittäjänä.	Kustannustehokas toiminta.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämissisio	Toiminnan tavoitteet
--	---	-----------------	----------------------

3.4 Yhteisyhtiöt (omistus 50 %)

Simonaukion Pysäköinti Oy (50)	1/3	Kaupunki lunastaa Kampin keskuksen yhteydessä käyttämättä jääneet osakkeet sopimuksen mukaisesti. Myöhemmin kaupunki voi luopua yhtiön osakkeista.	
Tiedepuiston Asunnot Oy (50)	1	Yhteistyö yliopiston kanssa.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Suomenlinnan Liikenne Oy (50)	3	Operointi kilpailutetaan ja kaluston omistus eriytetään kalustoyhtiöksi.	Kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
--	---	-----------------	----------------------

3.5 Osakkuusyhtiöt (omistus 20 % - 50 %)

Huoltoyhtiöt (4)	1 (3)	Yhtiöiden osakkuuksista luovutaan, kun se on toiminnallisesti ja taloudellisesti perusteltua.	
Pysäköintiyhtiöt (6)	1 (2)	Alueen valmistuttua osakkeet siirretään alueen yhtiöille.	
Asunto Oy:t	1 (3)	Asuntojen omistus keskitetään tilakeskukseen.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (kaupungin käytössä)	1	Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (muut)	3	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kaupungin ydintoimintoihin kuuluvista tiloista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa.	
Art and Design City Helsinki Oy Ab (39)	1	Koordinoi alueen kehittämistä tulevaisuuden asuinalueena ja innovatiivisena ympäristönä uusille yrityksille ja oppilaitosten kampusalueena.	Vauhdittaa Arabianrannan alueen kehittämistä.
Helsinki Business and Science Park Oy Ltd (33)	1	Toimintamahdollisuuksia vahvistetaan.	Suomen paras tiedepuisto toimialallaan.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämisvisio	Toiminnan tavoitteet
--	---	-----------------	----------------------

Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy (42)	1	Ylläpitää Metropolia-ammattikorkeakoulua. Varmistetaan, että koulun toiminta- ja kiinteistöstrategia toteutuu Helsingin tavoitteiden mukaisesti.	Laadukas ja tehokas toiminta.
Pääkaupunkiseudun Junakalusto Oy (34)	1	-	Laadukas ja tehokas toiminta.
Greater Helsinki Promotion Ltd Oy (45)	1	-	Laadukas ja tehokas toiminta.
Pääkaupunkiseudun Vesi Oy (47)	4	Toimii osana HSY- kuntayhtymää	Laadukas ja tehokas toiminta.
Spinno-Seed Oy (39)	1/3	Yhtiön asemaa vahvistetaan yritysten siemenvaiheen rahoituskanavana. Selvitetään yhtiön rooli jatkossa siemenvaiheen rahoituksessa.	Tehokas aloittavien yritysten rahoitustuki.
Vantaan Energia Oy (40)	1/4	Toiminnallisen yhteistyön tiivistäminen Helsingin Energian kanssa.	
Fineslink Oy (40)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hinta.
Länsimetro Oy (28)	1	Rakennuttaa, omistaa hallita, ylläpitää, huoltaa ja kehittää Ruoholahdesta Matinkylään ulottuvaa metrolinjan intraa.	Kustannustehokas toiminta.
Uudenmaan Sairaalapesula Oy (31)	1	Tuottaa tekstiilihuoltopalveluita osakkailleen.	Kilpailukykyiset palvelut.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämissisio	Toiminnan tavoitteet
--	---	-----------------	----------------------

3.6 Muut yhteisöt (omistus alle 20 %)

Pysäköintiyhtiöt (1)	1/3	Alueen valmistuttua osakkeet siirtyvät alueen yhtiöille. Yhtiöiden osakkeista luovutaan, kun se on toiminnallisesti ja taloudellisesti perusteltua.	
Asunto Oy:t (Hitas)	1/3	Osakeomistus säilytetään. Hallinto keskitetään Tilakeskukseen. Hitas-rajoitusten poistuttua osakeomistuksista luovutaan ellei omistus yksittäistapauksissa ole perusteltua. Hallinto keskitetään tilakeskukseen.	
Asunto Oy:t (Muut)	1/3	Asuntojen omistus keskitetään tilakeskukseen.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (kaupungin käytössä)	1	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.
Toimitilakiinteistöyhtiöt (muut)	3	Yhtiön tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä.	Kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja ympäristöasioiden huomioiminen.

Yhteisö (Omistusosuus % yhteisöstä)	Omistus 1= Pidetään nykyisellään 2= Omistus pohjaa laajennetaan 3= Luovutaan kun perusteltua 4= Yhdistäminen 5= Jakautuminen	Kehittämissisio	Toiminnan tavoitteet
--	---	-----------------	----------------------

Elisa Corporation (0,81)	3	-	
EPV Energia Oy (7,48)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Kemijoki Oy (0,94)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Kuntarahoitus Oyj (11,7)	1	-	Kilpailukykyiset rahoituspal- velut.
Pohjolan Voima Oy (0,88)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Powest Oy (1,49)	3	-	
Suomen Hyötytuuli Oy (11,1)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Suomen Messut Osuuskunta, osuuksia (0,15)	1	-	Tukee kaupungin elinkeino- strategiaa.
Teollisuuden Voima Oy (8)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.
Tunturituuli Oy (3,5)	1	-	Kilpailukykyinen sähkön hin- ta.